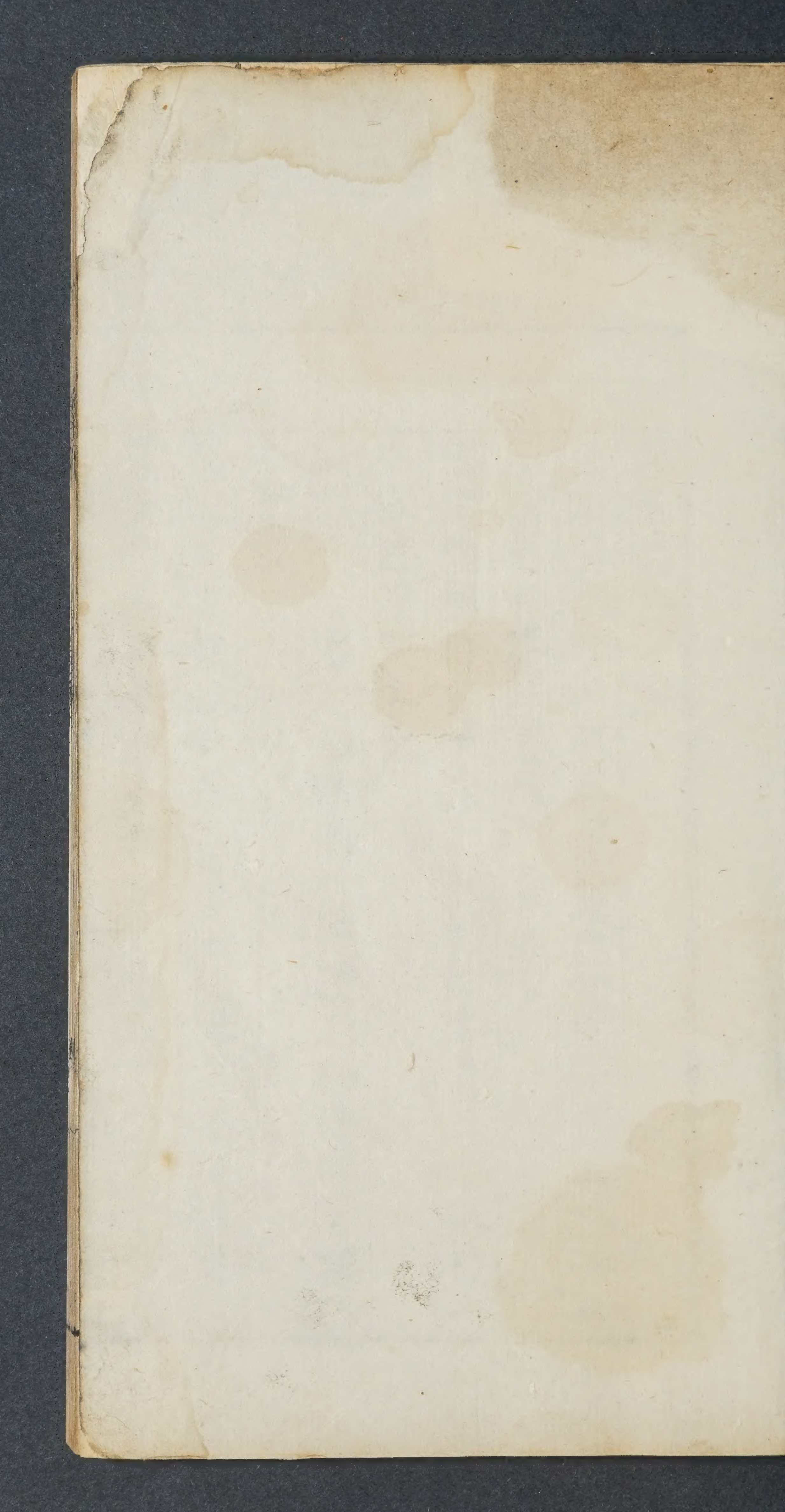








管子卷第十一

唐司空房　玄齡　注

君臣下第三十一　短語五

古者未有君臣上下之別。未有夫婦妃匹之合。獸處羣居。以力相征。若野獸之處以羣而居力强者征於弱也於是智者詐愚。彊者凌弱。老幼孤獨不得其所。故智者假衆

按反復還也言民有所趣向則反道

按處名物爲是違名物爲非

力以禁強虐而暴人止。智者即聖王也爲民興利除害正民之德。正人之邪德而民師之。師智者也是故道術德行出於賢人。賢人知道術德行者也其從義理兆形於民心。則民反道矣。道術既出故莫不從義而順理理之極則無姦僻之事始見於人心則人無不道矣名物處違是非之分。則賞罰行矣。人既反道故以正其善惡之物處其背理之違則爲是非者自分矣是非既分故行賞罰以當其功過也上下設。民生體。而國都立矣。上下既設人則生其貴賤之禮故國都立也是故國之所以爲國者。民體以爲國。貴賤成禮方乃爲國君之所以爲君者。賞罰以爲君。無賞罰則君不足貴致賞則匱。致罰則虐

罰而無節則虐財匱而令虐所以失其民也。是故明君審

居處之教而民可使。人從敎故可使居治戰勝守固者也。居處既治戰則勝守則固夫賞重則上不給也。賞重則費用多故不給也罰

虐則下不信也。令虐則人無所措手足故不信也是故明君飾食

飲弔傷之禮。飲食謂享燕傷謂喪祭也而物屬之者也。禮行則物親也

是故厲之以八政。八政謂洪範之八政旌之以衣服。衣服所以表賢

賤也富之以國裹。裹謂財貨所苞裹而藏也賢之以王禁。禁令行然後知

常者之可貴也則民親君可用也。民用則天下可致也。天

下道其道則至。君得名道則天下至不道其道則不至也。夫

水波而上。盡其搖而復下。其勢固然者也。言水波湧而上既盡其勢還復搖動歸下而止此自然之勢喻人懷德而來畏威不去者也故德之以懷也。威之以畏也。則天下歸之矣。有道之國。發號出令。而夫婦盡歸親於上矣。布法出憲。而賢人列士盡功能於上矣。千里之內。束布之罰。束謂帛也布謂錢也古者罰刑或令出錢帛也一畝之賦。盡可知也。賢人爲之視聽故無不知治斧鉞者不敢讓刑。讓猶拒也當其罪不敢讓刑也治軒冕者不敢讓賞。賞當其功故不讓也墳然若一父之子。若一家之實。義禮明也。墳順貌或刑賞之莫敢違逆若子之從父家之從長如此者禮義明故也夫下

不戴其上。臣不戴其君。則賢人不來。上下不交則賢人隱 賢人不來。則百姓不用。百姓無賢人則不知所歸故百姓不用也 百姓不用。則天下不至。百姓不用則天下無邪將何至哉 故曰。德侵則君危。君德見侵不危何待 論侵則有功者危。論議侵理則功過不明故有功者危 令侵則官危。令侵則法不行故官危也 刑侵則百姓危。刑侵則無辜受戮故百姓危也 而明君者。審禁淫侵者也。上無淫侵之論。則下無異幸之心矣。為人君者。倍道弃法而好行私謂之亂。為人臣者。變故易常而巧官以諂上謂之騰。亂至則虐。騰謂凌駕於君 騰至則北。騰至則摧降故敗北 四者

有一至敗。敵人謀之。四者則上之四危也則故施舍優。猶以濟亂。則百姓悅。言施恩厚舍罪罰二者優厚雖非用法猶能濟亂故百姓悅之也選賢遂材而禮孝弟。則姦僞止。遂達要淫佚。別男女。則通亂隔。要謂遮止之也言能止淫佚別男女則雖先通亂令能隔阨也貴賤有義。倫等不踰。則有功者勸。國有常式。故法不隱。則下無怨心。隱謂伏而不行此五者。興德匡過存國定民之道也。夫君人者有大過。臣人者有大罪。國所有也。民者已國之所有也民所君也。民者已之所君有國君民而使民所惡制之。此一過也。言民惡君之制已此亦君之過民有三務。不布其

民非其民也。三務謂春夏秋務農人不務三則餒餓成變故民非其民也民非其民則不可以守戰此君人者二過也夫臣人者受君高爵重祿治大官倍其官遺其事穆君之色穆猶悅也從其欲阿而勝之。阿曲也巧言令色委曲從君至於動也剛漸以勝之其終或至於篡殺故曰阿而勝之也此臣人之大罪也君有過而不改謂之倒臣當罪而不誅謂之亂君爲倒君臣爲亂臣國家之衰也可坐而待之是故有道之君者執本相執要大夫執法以牧其羣臣羣臣盡智竭力以役其上謂給上之役也四守者得則治易則亂故不

可不明設而守固。（明設上四法固而守之）昔者聖王本厚民生。審知禍福之所生。是故愼小事微違非索辯以根之。（謂有違非必尋索分辯得其根而止之也）然則躁作姦邪僞詐之人不敢試也。（不敢爲非以嘗君）此禮正民之道也。（制禮者用此道以正人也）古者有二言。牆有耳。伏寇在側。牆有耳者。微謀外泄之謂也。伏寇在側者。沈疑得民之道也。微謀之泄也。狡婦襲主之請而資游慝也。（襲入也謂狡婦妖蠱人主遂行請謁所請既從外資游說爲姦慝者也）沈疑之得民也者。前貴而後賤者爲之驅也。（所驅役之人前得貴寵今忽淪賤然賤者必思貴常伺君

按言刑罰數加於近侍故便僻不能食其意比黨者必誅之故大臣不能侵其勢明字疑衍

以輿禍故謂之伏寇也明君在上。便僻不能食其意。便僻者不能諂君以得意故曰不能食其意也刑罰亟近也。既不能得君意故刑罰數也大臣不能侵其勢。不能侵君之勢比黨者誅明也。君明故比黨者誅之爲人君者。能遠讒諂。廢比黨淫悖行食之徒。行食游食無爵列於朝者。此止詐拘姦。厚國存身之道也。爲人上者。制羣臣百姓。通中央之人和。中央之人謂君之左右也左右與君和之也是以中央之人臣主之參。左右之人在臣主之間參會其事者也制令之布於民也。必由中央之人。中央之人。以緩爲急。急可以取威。君雖曰緩左右行之乃爲急故能取威也以急

按威當作爲謂能易賢不肖而可以爲朋黨于下

有能有字當作又

按爵謂前不肖之知而加爵位也制謂藏財力之貢而有定制也中人旣皆罔上誣下以成其私是人主爵制不加於

爲緩。緩可以惠民。君雖曰急左右行之爲緩故能惠人威惠遷於下。則爲人上者危矣。賢不肖之知於上。必由中央之人。財力之貢於上。必由中央之人。能易賢不肖而可威實賢謂之不肖實不肖謂之賢故曰易賢不肖也黨於下。有能以民之財力。上陷其主而可以爲勞於下。用人財力上以陷主卽於下以爲勞兼上下以環其私。上則擅君之柄下則用人材力上下之利皆用遶身故曰環其私也爵制而不可加。則爲人上者危矣。勢旣凌君故爵制不能加也先其君以善者。侵其賞而奪之實者也。先君行善則是侵君之賞奪君之富實也先其君以惡者。侵其刑而奪之

威者也。詭言於外者，脅其君者也。假說妖妄之言以惑衆如此者欲脅君也。鬱令而不出者，幽其君者也。鬱塞也君之令而不出行者將欲幽君也。四者一作而上下不知也，則國之危可坐而待也。神聖者王，仁智者君，武勇者長，此天之道，人之情也。天道人情，通者質，寵者從，此數之因也。質主也能通於天道人情者可以爲主其不能通但寵質之者可以爲從謂臣也言臣主數因此通而立也

是故始於患者不與其事，親其事者不規其道。言初始謀慮而憂患者乃行其事令人爲之而不自預此謂君也　是以爲人上者患而不勞也，百姓勞而不患也。君臣上下之分素。

人失其柄而危矣

按始于患不與其事即下患而不勞也親其事不規其道即下勞而不患也

按以人役上自君臣言以力役明自等勒言以刑役心以一身言刑作形下同此赶巨言切走也

則禮制立矣。是故。以人役上。人謂百姓百姓勞其身供上之役也以力役明。謂臣勤力役用其明而理職位以刑役心。刑法也君則役心以出法制也此物之理也。心道進退。心則度量可不故進退也而刑道滔赶。滔謂充也赶謂逡巡曲也設法有當不故有合成也進退者主制。君心進退所以王爲制令滔赶者主勞。主勞者方。主制者圓。君臣之道主得制者其事必有方有圓也圓者運。運者通。通則和。圓謂君道也圓而不滯必運而無礙通者必暢故和之也方者執。執者固。固則信。方謂臣道也方而有常故執而不舍則固固而不妄則信也君以利和。君道和則利也臣以節信。臣則守節則上下無邪矣。故曰。君人者制仁。臣人者守信。此

言上下之禮也。君之在國都也，若心之在身體也。道德定於上，則百姓化於下矣。戒心形於內，戒慎之心成形於內。則容貌動於外矣。正也者，所以明其德。必正然後德明。知得諸已，知得諸民，從其理也。於已既不失，於人必不妄，如此者從理故也。知失諸民，退而修諸已，反其本也。有失於人，必修已自責，如此者反其本也。所求於已者多，故德行立。求已多者，必進德修業，故德行立也。所求於人者少，故民輕給之。求人者少，必薄賦斂，故人輕於給也。故君人者上注，臣人者下注。上注者，紀天時，務民力。上注謂注意於上天，故紀要天時，務全人力也。下注者，發地利，足

財用也。下注謂注意於下地故發輿地利足於財用也故能飾大義。審時節。上以禮神明。下以義輔佐者。所用輔佐皆得其宜明君之道。能據法而不阿。上以匡主之過。下以振民之病者。忠臣之所行也。明君在上。忠臣佐之。則齊民以政刑牽於衣食之利。君明臣忠則國理國理則人重生故人皆以養其形而牽繫於衣食之利也故愿而易使。愚而易塞。塞止也易用法止也君子食於道。小人食於力。分民。食道力不同故曰分民也威無勢也無所立。必有勢然後有所立事無爲也無所生。必有爲然後有所生若此。則國平而姦省矣。君子小人既食於道力邪惡之人復無所立生故國平而

姦省君子食於道則義審而禮明義不審則無所食也義審而禮明則倫等不踰雖有偏卒之大夫不敢有幸心則上無危矣國既明禮義倫等不踰雖有大夫偏獨出伏罪而怨不敢有幸亂心齊民食於力則作本作本者衆農以聽命是以明君立世民之制於上猶草木之制於時也草木必得時然後生故民迂則流之人太迂曲不行則流通之民流通則迂之人太流蕩則迂屈之決之則行塞之則止雖有明君能決之又能塞之決之則君子行於禮塞之則小人篤於農君子行於禮則上尊而民順小民篤於農則財厚而

按言庶子為兄弟者雖有才有能亦不

備足上尊而民順財厚而備足四者備體謂備具而成體頃時而王不難矣四肢六道身之體也四肢謂手足也六道謂上有四竅下有二竅也四正五官國之體也四正謂君臣父子五官謂五行之官也四肢不通六道不達曰失四正不正五官不官曰亂是故國君聘妻於異姓設為姪娣命婦宮女盡有法制所以治其內也明男女之別昭嫌疑之節所以防其姦也是以中外不通讒慝不生婦言不及官中之事而諸臣子弟無宮中之交此先王所以明德圉姦昭公威私也明立寵設不以逐

以逐嫡子而傷義故礼愛隆而不敢並適子爵位尊而亦事適子也

子傷義。明立正嫡設其賢寵子不令逐而廢之故不傷義也禮私愛驩。勢不竝倫。嫡子者所以傳重也故禮許私愛雖驩之超異可也餘子之勢終不得與之竝倫也爵位雖尊。禮無不行。言嫡子爵位雖復尊異必須行之以禮也選爲都佼。冒之以衣服。旌之以章旗。所以重其威也。所立之嫡必選其都雅佼好者又以美衣麗服覆習之章表旗幟旌異之凡此皆所以重嫡子之威也然則兄弟無間郄。讒人不敢作矣。嫡威重則兄弟和故讒人無所作其讒矣故其立相也。陳功而加之以德。論勞而昭之以法。參伍相德而周舉之。尊勢而明信之。其謂國相則功德兩兼勞法獲美於此四者參驗伍偶相與俱得其事旣周然後舉用之旣用之尊勢而明信之也是以

下之人無諫死之誋。君明相賢必從諫如流故無諫死之忌也而聚立者無鬱怨之心。聚立謂天下會同也若得其所故無怨望也如此則國平而民無慝矣。慝姦惡者也其選賢遂材也。舉德以就列。不類無德。舉有德者以就列位不以無德之人爲類舉能以就官。不類無能。以德弇勞。不以傷年。有德者超於上列使在有功勞者之前故曰有德掩勞苟有德雖年未至而亦將用之不以年少爲之傷也如此。則上無困而民不幸生矣。有功能必賞用之故人不以苟生爲幸也國之所以亂者四。其所以亡者二。內有疑妻之妾。此宮亂也。庶有疑適之子。此家亂也。朝有疑相之臣。此國亂也。

任官無能。此衆亂也。四者無別。無別謂妻妾嫡庶等不分別也主失其體。羣官朋黨以懷其私。則失族矣。國亡則宗族隨之故曰失族也國之幾臣。陰約閉謀以相待也。則失援矣。爲國之機臣下陰爲要結其所謀者閉而不泄以此相待人必懷疑而不相親矣故失其援也失族於內。失援於外。此二亡也。故妻必定。子必正。相必直立以聽。官必中信以敬。故曰有宮中之亂。有兄弟之亂。有大臣之亂。有中民之亂。中民謂百吏之屬也有小人之亂。五者一作。則爲人上者危矣。宮中亂曰妬紛。言積妬紛然所以亂兄弟亂曰黨偏。黨偏則强弱相凌故亂也大臣亂

曰稱述。各稱述其已德之長而不相讓則亂也中民亂曰讋諄。謂以智詐讋恐諄質則亂小民亂曰財匱。賦稅重則財匱故亂財匱生薄。財不供則禮義息故薄也讋諄生慢。不重淳質而智詐恐讋之此其慢也稱述黨偏。妒紛生變。此三者或生篡君弑主能爲大變也故正名稽疑。刑殺亟近。則內定矣。正嫡庶之名稽妻妾之疑不正者之黨數取其偪近者而刑殺之如此則黨偏妒紛之變息故內定順大臣以功。順中民以行。順小民以務。順用其務農也則國豐矣。三者各稱其所順故國豐也審天時。天時各有宜也物地生。以輯民力。禁淫務。繡文刻鏤淫務勸農功。以職其無事。無事者皆令得職也則小民治矣。上稽之以數。謂上欲有所徵

發必考其定數以命之也下十伍以徵。既得其定數下其什伍名以徵之也近其罪伏。以固其意。日期既近尚有不供者則加之罪以權伏之所以固供者之意鄉樹之師。以遂其學。每鄉必立之師以遂之也官之以其能。及年而舉。則士反行矣。舉而有材能者則授之以官既有年矣則舉其功過而考察之如此則皆反其行矣稱德度功。勸其所能。若稽之以衆風。若任以社稷之任。既稱其德又度其功則其材能不可不知矣既知其能順而考之或使之莅衆以立風化其材能尤高者或授之以社稷之任者也若此。則士反於情矣。有能必任之以職故士反於情也

小稱第三十二

稱舉也小舉其過則當權而改之

按以為不善句言人之觀我甚明豈可逃遁以為不善也

短語六

管子曰。身不善之患。毋患人莫已知。言但患身之不善耳無患人不知已也丹青在山。民知而取之。美珠在淵。民知而取之。丹青與珠各有可用之性故雖在山泉而藏人猶知而取之況在於人懷善而不知乎是以我有過為而民毋過命。我身有過為人必知而名之毋有過而妄命者也民之觀也察矣。不可遁逃。有過必知故不可以遁逃以為不善。故我有善。則立譽我。我有過。則立毀我。當民之毀譽也。則莫歸問於家矣。人既毀譽則已之善惡審矣故不復問家問家則左右佞媚者善掩其過而飾其非也故先王畏民。民之毀譽必當其過善故

按別本注聖人託之而可行善故好我託之所行皆可惡又安能美名招徠乎

畏之。操名從人。無不强也。謂君自行善持名使之延譽故强也操名去人無不弱也。君既行惡即是持名去人善可稱故弱也雖有天子諸侯。民皆操名而去之。則捐其地而走矣。皆持其名而去於人則過惡日聞人共畏之故弃其地而走也故先王畏民。無善名則弃之走故畏人在於身者孰爲利。氣與目爲利。氣也者所以生全其形目也者所以獨見其運爲功用莫大焉故最爲利也聖人得利而託焉。故民重而名遂。聖人之聖精而又神託而行善則譽滿天下故人重而名遂也我亦託焉。聖人託可好。我託可惡。以來美名。又可得乎。我託可惡。我雖託氣濁而不神所行皆可惡用此招來美名其可得乎愛且不能爲我能也。

按別本注百姓見惡人之所忌

〔託氣既濁雖令人愛猶不得美名況於惡之乎〕毛嬙西施。天下之美人也。盛怨氣於面。不能以爲可好。〔嬙施雖美而面有怨氣亦不能爲可好喻聖人外見其惡亦不得美名〕我且惡面而盛怨氣焉。怨氣見於面。惡言出於口。去惡充〔所往去於人者皆以惡事充〕以求美名。又可得乎。〔喻人君既內無聖德外皆行惡必無美之名也〕甚矣百姓之惡人之有餘忌也。〔惡人不善更有餘忌〕是以長者斷之。短者續之。滿者洫之。虛者實之。〔洫虛也長滿者人所忌故或斷之或虛之短虛者人之所好故或續之或實之也〕管子曰。善罪身者。民不得罪也。〔成湯罪已故人不罪之也〕不能罪身者民罪之。〔桀紂罪人故人罪之〕故稱身

之過者。強也。（稱身之過卽是謙受益也）治身之節者。惠也。（懷智之人然後理身節故曰惠）不以不善歸人者。仁也。（不以不善之事歸之於人如此者仁也）故明王有過則反之於身。有善則歸之於民。有過而反之身則身懼。（過反於身則懼而修德也）有善而歸之民則民喜。（民得善故喜也）往喜民。（善往則人喜也）來懼身。（過來則懼身也）此明王之所以治民也。今夫桀紂不然。有善則反之於身。有過則歸之於民。歸之於民則民怒。反之於身則身驕。往怒民。來驕身。此其所以失身也。故明王懼聲以感耳。（人以惡聲懼巳耳聞而感則心不敢念非）懼氣以感

目。人以惡氣懼巳目見而感則身不敢造惡以此二者有天下矣。可毋愼乎。匠人有以感斤欘。故繩可得料也。羿有以感弓矢。故彀可得中也。造父有以感轡筴。故遬獸可及遠道可致。彀謂射質樓皮者也感謂深得其妙有應於心者也天下者。無常亂。無常治。不善人在則亂。善人在則治。在於旣善。所以感之也。旣盡也天下所以理在於君人內外盡善感之於人也管子曰。修恭遜敬愛辭讓除怨無爭。以相逆也。逆迎也謂用此恭遜等以相迎接也則不失於人矣。遜以接人有何失乎嘗試多怨爭利。相爲不遜。則不得其身。苟爲不遜身尚不得況於人乎大哉恭

遜敬愛之道。吉事可以入察。凶事可以居喪。大以理天下而不益也。直用恭遜敬愛足以理天下更不須益小以治一人而不損也。雖復一身用恭遜敬愛理之纔可足耳亦不須損也嘗試往之中國諸夏蠻夷之國。以及禽獸昆蟲。皆待此而爲治亂。有恭遜敬愛則理無之則亂也澤之身則榮。去之身則辱。恭遜敬愛身之粉澤也故在身則榮去身則辱也審行之身毋怠。雖夷貉之民可化而使之愛。夷貉之人殘戾凶暴苟以恭遜敬愛化之可使生愛審去之身。雖兄弟父母。可化而使之惡。父母兄弟恩情結固苟無恭遜敬愛化之可令生惡故之身者使之愛惡。之是也同是此身有恭遜敬愛則愛

無之則惡名者使之榮辱。同是此身之名有恭遜敬愛則榮無之則辱也此其變名物也。如天如地。言恭遜敬愛可以變化愛惡榮辱名物之善惡如天地之生殺也故先王曰道。道者賢作變化也

管仲有病。桓公往問之曰。仲父之病病矣。若不可諱而不起此病也。仲父亦將何以詔寡人。管仲對曰。微君之命臣也。故臣且謁之。謁謂有所告之也雖然。君猶不能行也。恐其不從故以此言抑之公曰。仲父命寡人東。寡人東。令寡人西。寡人西。仲父之命於寡人。寡人敢不從乎。管仲攝衣冠起對曰。臣願君之遠易牙豎刁堂巫公子開方。夫

易牙以調和事公。公曰。惟烝嬰兒之未嘗。於是烝其首子而獻之公。人情非不愛其子也。於子之不愛將何有於公。公喜宮而妬。豎刁自刑而爲公治內。人情非不愛其身也。於身之不愛將何有於公。公子開方事公十五年不歸視其親。齊衛之閒。不容數日之行。臣聞之。務爲不久。務時爲事久必發揚之也蓋虛不長。覆蓋虛妄不得長掩謂上三士皆務爲蓋虛者其姦情終當彰露也其生不長者。其死必不終。其所行之行所長之性其至於死必將改復本情未有能終爲意也言三士之忠皆僞忠耳必將復其不忠桓公曰善。管仲死。已葬。公憎

四子者廢之官。逐堂巫而苛病起兵。苛煩躁也巫善令既逐之而公有煩苛之病起兵妄征伐無使療之也逐易牙而味不至。逐豎刁而宮中亂。逐公子開方而朝不治。桓公曰嗟。聖人固有悖乎。四子既逐而有四闕故以管仲爲悖乃復四子者。處朞年。四子作難。圍公一室不得出。置公一室之中而圍之故不得出也有一婦人遂從竇入。得至公所。公曰。吾飢而欲食渴而欲飲。不可得。其故何也。婦人對曰。易牙豎刁堂巫公子開方四人分齊國。塗十日不通矣。既有兵難故國之道塗行旅十日不得通也公子開方以書社七百下衛矣。書者

於策謂用此七百之書社降下于衛也羣居二十五家則共置社謂以社數書食將不得矣。故不給之食作亂欲公之死公曰嗟。茲乎聖人之言長乎哉

見者遠言其所死者無知則已若有知。吾何面目以見仲父於地下。乃援素幭以裹首而絕。覆軨也幭所以死十一日。蟲出於戶。乃知桓公之死也。葬以楊門之扇。用謂

掩厥也門扇以桓公之所以身死十一日蟲出戶而不收者。以不終用賢也。

桓公管仲鮑叔牙甯戚四人飲飲。酣桓公謂鮑叔牙曰。闔不起爲寡人壽乎。者酒奉尊增壽祝令鮑叔牙奉杯而起曰。使公毋忘出如莒時也。

使管子毋忘束縛在魯也。使甯戚毋忘飯牛車下也。桓公辟席再拜曰。寡人與二大夫能無忘夫子之言。則國之社稷必不危矣。

四稱第三十三 謂稱有道之君無道之君有道之臣無道之臣以戒桓公

短語七

桓公問於管子曰。寡人幼弱惛愚。不通諸侯四鄰之義。仲父不當盡語我昔者有道之君乎。吾亦鑒焉。管子對曰。夷吾之所能與所不能。盡在君所矣。君胡有辱令。言已能不皆盡之於君無所隱藏令何勞辱君令而使已言之乎 桓

公又問曰。仲父寡人幼弱惛愚。不通四鄰諸侯之義。仲父不當盡告我昔者有道之君乎。吾亦鑒焉。管子對曰。夷吾聞之於徐伯曰。昔者有道之君。敬其山川宗廟社稷。及至先故之大臣。收聚以忠而大富之。先故之臣謂祖考時舊臣也令以忠誠收聚而賙恤之令其大富也固其武臣。宣用其力。聖人在前。貞廉在側。競稱於義。上下皆飾。形正明察。四時不貸。民亦不憂。五穀蕃殖。外內均和。諸侯臣伏。國家安寧。不用兵革。受其幣帛以懷其德。昭受其令。以爲法式。鄰國以幣帛來聘當取之以懷來有

繘乃緍之誤

繘所力切

德其或以制令來告者則君受之以爲法式乎此亦可謂昔者有道之君也。桓公曰善哉。桓公曰仲父既已語我昔者有道之君矣。不當盡語我昔者無道之君乎。吾亦鑒焉。管子對曰。今若君之美好而宣通也。既官職美道又何以聞惡爲。言君既美好宣通官又合於美道修而行之自可爲理何須聞於惡事乎以此抑桓公欲觀其意也桓公曰。是何言邪。以繘緣繘。吾何以知其美也。以素緣素。吾何以知其善也。仲父已語我其善而不語我其惡。吾豈知善之爲善也。管子對曰。夷吾聞之於徐伯曰。昔者無道之君。大其

宮室高其臺榭良臣不使讒賊是舍舍止也謂止讒賊於其旁與之近也有家不治借人爲圖言自不能理其家借他人圖也政令不善壘壘若夜言其昏闇之甚也辟若野獸無所朝處野獸各恣意爲生不相統屬故無朝處也不修天道不鑒四方有家不治辟若生狂狂惑者失其性不分善惡也衆所怨詛詛祝之也希不滅亡進其諛優繁其鐘鼓流於博塞戲其工瞽誅其良臣敖其婦女唯與婦女爲敖從也獠獵畢弋暴遇諸父其所接遇諸父惟以凶暴馳騁無度戲樂笑語式政既輮刑罰則烈言其法式之政既已輮曲至於刑罰惟益酷烈內削其民以爲攻伐反以削生

按別本注尽己之能發揮于政事

爲伐功也 辟猶漏釜。豈能無竭。漏釜則江海不能滿故必有竭也 此亦可謂昔者無道之君矣。桓公曰善哉。桓公曰。仲父既已語我昔者有道之君。與昔者無道之君矣。仲父不當盡語我昔者有道之臣乎。吾以鑒焉。管子對曰。夷吾聞之徐伯曰。昔者有道之臣。委質爲臣。不賓事左右。賓敬也 君知則仕。不知則已。若有事必圖國家。徧其發揮。良臣皆私其所有必能於國家及其發又普徧之也 循其祖德。辯其順逆。推育賢人。讒慝不作。事君有義。使下有禮。貴賤相親。若兄若弟。忠於國家。上下得體。

慈作辭

居處則思義語言則謀謨動作則事居國則富處軍則克臨難據事雖死不悔近君爲拂遠君爲輔義以與交廉以與處臨官則治酒食則慈不謗其君不毀其辭君若有過進諫不疑君若有憂則臣服之也服行此亦可謂昔者有道之臣矣桓公曰善哉桓公曰仲父既以語我昔者有道之臣矣不當盡語我昔者無道之臣乎吾亦鑒焉管子對曰夷吾聞之於徐伯曰昔者無道之臣委質爲臣賓事左右執說以進不蘄亡已執佞說以進於君專固寵位無求去也遂

玄

賤一本作賤　鬭一本作過　詔一作訟

進不退。所謂知進而不知退 假寵鬻貿。假因也因君之寵必能鬻其貿 尊其貨賄。卑其爵位。未必能貿其爵位但尊其貨賄而已 進曰輔之。退曰不可。進於君則言已能爲輔弼退而私議則曰君不可輔 以敗其君。皆曰非我。由斯之人不肖故君有敗乃更推過於君云此非我 不仁羣處。以攻賢者。小人所忌者君子故其羣處常有陷賢之見 見賢若貨。其見賢人無敬恭之心反欲規利若求貨然 見賤若過。其見賤人無矜恤之心蕭然不顧若行者之過 貪於貨賄。競於酒食。不與善人。唯其所事。人有曲而事已與之交也 倨敖不恭。不友善士。讒賊與鬭。不彌人爭。其人見爭則恣令鬭無彌縫之心 唯趣人詔。人有制命不問可不則向而順之言其接諛 湛湎於

酒行義不從也從順不修先故變易國常擅創爲令迷或其君生奪之政生猶奪政況於死後乎保貴寵矜懼寵而矜矜者則保依而貴重遷損善士善士則遷改而損棄之捕援貨人其所捕追而援引者唯財貨之人入則乘等出則黨駢其貨賄之人與之同國則同乘而等至其出也又用黨而駢竝貨賄相入酒食相親俱亂其君君若有過各奉其身奉身自潔推過於君也此亦謂昔者無道之臣桓公曰善哉

正言第三十四 闕

短語八

管子卷第十一　終

按此篇多錯簡不可讀

管子卷第十二

唐司空房　玄齡　注

侈靡第三十五

侈靡第三十五

短語九

問曰。古之時與今之時同乎。曰同。天地四時既無所易故曰同其人同乎不同乎。曰不同。古淳而今澆古質而今浮故不同也可與政其誅。言今雖不同古可爲政誅其不法以復古俈堯之時。混吾之美在下。其道非獨出人也。俈帝俈也言二帝之時比屋可封美俱在下其能若

言山不童而材木不可勝用也

按踦音奇物体不具也

言古者刑不加大夫若諸侯犯罪令其一足有屨一足無屨以恥辱可以當死也今周公之刑法雖詳有斷指之罪斷

此亦言非有出人之道修古而已混同也山不童而用贍。澤不弊而養足。山無草木曰童弊竭也耕以自養。以其餘應良天子故平。以其自養之餘應天子之食故天下平有時而賦曰良牛馬之牧不相及。各自足則不相及也人民之俗不相知。人至老死不相往來故不相知不出百里而來足。行者不出百里而來者所求足故也故卿而不理靜也。雖立公卿不理其事以人靜故其獄一踦腓一踦屨而當死。諸侯犯罪者令著一隻屨以恥之可以當死刑今周公斷指滿稽斷首滿稽斷足滿稽而死。民不服非人性也。敝也。今周公謂時所用法也稽考也罪滿而斷則從而考之首滿其罪者亦從而考之應斷足所罪滿者又從而考之凡此欲以爲愼審

首之罪斷足之罪充滿于獄使不致枉法雖善而民猶不服蓋謂古人法簡而治今人法詳不治也

也罪定者必之然人尚不服其地重人載毀敝而罪豈人性之然乎時爽故也養不足事末作而民興之。載生也令地利既重人之生植穀物君則從而毀奪斃盡之所以養有不足人既惰於本業故競起而事末作是以下名而上實也。謂下但有農作之名不得自用而實皆歸于上也聖人者。省諸本而游諸樂聖人察人之本游之於富壽之域則告堯以前爲然也

大昏謂甚昏昧也博夜後夜也謂長不明也所以甚言今人之昏昧

大昏也。博夜也。夜謂暗昧之行也令人主至於大昏者則以博爲夜事故也問曰。與時化若何。謂度時與化其理若何也莫善於侈靡。侈靡謂珠玉之用也管氏以爲珠玉者飢不可食寒不可衣然時共貴之君若不重不重則强者守之以招人故度時與化莫若重珠玉以爲侈靡賤有實敬無用則人可刑也。有實謂穀帛可貴而賤之無用謂珠玉可

賤而敬之若此則人之賢不肖可刑也故賤粟米而如敬珠玉。好禮樂而如賤事業本之始也。言粟常人賤之賢者貴之如常人之敬珠玉末業常人貴之賢人賤之今則賢者之好禮樂如常人貴末業若此者可謂務本之始珠者陰之陽也故勝火。珠生於水而有光鑒故爲陰之陽以向日則火烽故勝火玉者陰之陰也。故勝水。玉生於山而藏於山故爲陰之陰以向月則水流故勝水其化如神。言珠玉能致水火故曰如神也故天子藏珠玉。諸侯藏金石。大夫畜狗馬。百姓藏布帛。不然。則強者能守之。智者能牧之。賤所貴而貴所賤。粟米可貴而賤之珠玉可賤而貴之不然鰥寡獨老不與得焉。均之始也。君不貴而藏之則利積於

强智雖務鰥寡獨老無所與之令藏之者所以賑貧乏故爲均之始

政與教孰急。政者立法以齊物教者訓誘以感心用二者何先也

管子曰。夫政教相似而殊方。若夫教者標然若秋雲之遠。動人心之悲。標高舉貌秋雲悽慘有愁悴之容高置且遠能生人之悲心喻教者憂人之不令見其慼容人亦爲之傷悴之

藹然若夏之靜雲。乃及人之體。鵬然若謞之靜。藹油潤貌鵬然和順貌夏雲之起油然含潤將降其澤及人之體去除熱氣而和順雖有謞躁之人亦皆恬靜愉教者灑之溫辭而强梁者亦能感服之

動人意以怨。蕩蕩若流水。教者若秋雲之動人意人意既動則自然而蕩搖自然而蕩搖則從教若流水也

使人思之。人所生往。教之始也。身必備之。教者若夏雲之順適故其人使

章 披

人思之人既思之則生其善心教人之始必備此二者然後可也辟之若秋雲之始見賢者不肖者化焉。教者既若秋雲始見而裒憐之又若夏雲之起而潤悅之則天下之賢與不肖無不化焉敬而待之。愛而使之。若樊神山祭之。既從聖化人則敬而來待愛而後使尊衛其君若樊落神山設祭而祈福者也賢者少。不肖者多。使其賢。不肖惡得不化。賢與不肖皆教而使之則不得不化也今夫政則少則。即皆從教則人無所犯故於爲政少用爲則也若夫成形之徵者也。去則少可使人乎。欲成太平之形以知其徵驗者全能去則而使人斯太平之先兆也用貧與富何如而可。問貧富之中適曰。甚富不可使。甚富則驕故不可使甚貧不知恥。甚貧則濫竊故不知

恥也水平而不流。無源則遫竭。平而不流謂水也停水無源必速竭雲平而雨不甚。無委雲。雨則遫已。平雲少雨又無委雲以助之其雨必遫已上二事爲下有此例政平而無威則不行。此則爲政者威以爲本也愛而無親則流。但行沉愛無所偏親則其愛流漫賢智不盡力親左。有用無用。則辟之若相爲。有兆怨。雖曰當有所親而用親之理僻左則有爲用者不爲用者辟猶言有中不中此但爲怨兆而已親之無益也上短下長。無度而用。則危本不稱。或復上得短而下持長其役用之不以度如此者或能懷怨以敗國故曰危本不稱也而祀譚次祖。犯詛渝盟傷言。譚延也國敗絕祀之事延及次祖更有犯詛渝盟傷言之罪敬祖禰。尊始也。祖禰人之始也齊約

之信。論行也。詛盟欲爲整齊要束之信所以論行也尊天地之理所以論威也。天地以秋冬肅殺雷震電耀爲威爲政者所取則故威不可施之也薄德之君之府囊也。凡尊始論行論威爲政者所當行德薄之君皆囊而藏之故有敗亾之禍必因成形而論於人。此政行也。可以王乎。必因王事之成形論考於人事此爲政所行也遵而勿失故可以王也請問用之若何。問用政何如也必辨於天地之道。然後功名可以殖。天地有尊卑恩威之序故明之然後可以立功名也辯於地利而民可富。通於侈靡而士可戚。戚親也貴珠玉以賞士故士可親也君親自好事。謂好爲政之事强以立斷。强立其志以斷是非仁以好任。所謂悅以使用人君壽以

政年。君所以壽考由爲政以順年之四時令也百姓不夭厲。厲發疾也六畜遮育。五穀遮熟。遮猶兼也然後民力可得用。人俱富而力全可用也鄰國之君俱不賢然後得王。若俱賢則不可得而制難以王矣俱賢若何。問之曰。忽然易卿而移。黜不肖立仁賢忽然易事而化。去故而取新變而足以成名。革變舊弊故成名承弊而名勸之。承先代之弊而成能名故民勸勉之也慈種而民富。流慈以勉種故人富應言待感。與物俱長。應物而後言待感而後動所謂應天順人者也故與物俱長也故日月之明。所謂與日月齊其明應風雨而種。風時雨若則以君禮不失故也天之所覆地之所載斯民之良也。君人者德苞天地首頊植

按別本註德化可以服人則必死于化矣

出庶物有生莫能踰故曰人之良不有而醜天地非天子之事也。不有上事而又醜惡天地之化此非天子之事民變而不能變是梲之稅反之傳革。梲柱也革皮也梲之傳革則外革而內不革也令人變而君不能變亦外革而內不革之類故取喻焉有革而不能革。不可服。可革而不革則人有輕君之心故不服也民必信。人無信不立故必在信也諸侯必化。變通之以盡利不化則利竭故必請問諸侯之化弊。弊謂久行而無益者弊也者。家也。言國之弊則以家習不革家也者。以因人之所重而行之。非人所重則當革也吾君長來獵君長虎豹之皮。君好虎豹皮故來獵用功力之君上金玉幣。君上用金玉爲幣故用功力好戰之君上甲兵。

按罷至樂謂耳倦絲竹也

甲兵之本。必先於田宅。有田宅然後可以充甲兵之賦今吾君戰則請行民之所重。飲食者也。侈樂者也。民之所願也。足其所欲。贍其所願。則能用之耳。君之於人必足欲贍願然後可用也今使衣皮而冠角。食野草。飲野水。孰能用之。言士既乏於衣食則君之不能用也傷心者不可以致功。謂富者奢靡而有餘貧者窘悴而不足則傷心矣傷心則無聊而苟且故不能致功故嘗至味而罷至樂。謂富者先奏至樂及食至味而罷之而雕卵然後瀹以灼反之。雕橑力道反然後爨之。皆富者所為也橑薪也丹沙之穴不塞則商賈不處。趨丹穴而求利故不處也富者靡之。貧者為之。富者所以得成

頌文

此侈靡則重并貧者而爲之也此百姓之息生。百振而食。非獨自爲也。百姓既爲富者所兼則息於作業故能生此富者之靡富成此侈靡亦以百姓振起之故也豈富者能自爲乎爲之畜化用。今欲爲此畜貧富之法當變化富者之用也其臣者予而奪之。謂臣富者令欲化之使貧或先少與而後多奪之也使而輟之。既使之多所費用然後成其功徒以而富之。或空言其利而令得富且取其物終之也父繫而伏之。或加父罪而繫之子必伏而破產以贖父也予虛爵而驕之。或空與爵名而無其位以驕此人令有所費用也收其春秋之時而消之。富者先貯物以射春秋之利令則官自收而消也有襍禮我而居之。或有費用財物襍禮於我若此者順其意而居之時舉其強者以譽之。富而

又强則爲之作聲譽或令其有所統率而可使服事服行也强者辯服事事必成辯以辯辭其有辯明者則令辯繁辭智以招請富而多智則使招來而請謁也廉以標人富而清廉則使爲人標式堅强以乘六廣其德以輕上位君能堅意强力以乘上之六其德又可以分其上之任故者可以廣位輕者也不能使之而流徙此謂國亾之郄若不能使任上之六者乃法移而徙之斯亾國之郄也故法而守常謂古法得其法者則守常故而不革也尊禮而變俗流遁之俗則當變之上信而賤文文虛而寡用故賤之好緣而好駔子朗反緣即捐也駔馬之壯健者怯惡者必亂故弃之喻姦人之雄亦亂國當絕此謂成國之法也爲國者反民性然後可以與民戚戚親也反

者冥也順其性欲必敗亾若能反之然後有成可與之親也民欲佚而敎以勞。勞致於耕鑿則有功民欲生而敎以殺。殺致於寇難則有功也勞敎定而國富。積財故也殺敎定而威行。致殺則莫敢當其鋒故威行也聖人者陰陽理。言法陰陽之理故平外而險中。此則含隂於內發陽於外故信其情者傷其神。美其質者傷其文。精盛則神滅也化之美者應其名。實應其名故化美也變其美者應其時。事應其時故變美也不能兆其端者菑及之。來事之端不知其兆者常失於幾故災及之也故緣地之利。緣順也承從天之指。指意也當承順天之意也辱舉其殺。辱猶逆也逆地天以舉事則殺也開國閉辱。若能開國以納善言則辱可閉

也

知其緣地之利者。所以參天地之吉綱也。知能順地之利則能參天地之吉綱

承從天之指者。動必明辱。舉其死者。與其失人同。逆天舉事故與失人同也

公事則道必行。公事則無擁故其道必行也

開其國門者。玩之以善言。有善言可玩故開國以納之也

奈其斝辱。亦既有辱當奈之何唯有報斝爵祭神以謝過耳

知神次者。操犧牲與其珪璧以執其斝。當令巫祝知神之次秩者操牲及珪璧執斝爵以禱神而謝逆舉之罪也

家小害。以小勝大。祭祀之費家雖有小損因此小損以勝大災

負其中。辰其外。既以謝過又當負中心無所專固有善則從無失外事之時也辰時也

而復畏強長其虛。其有強大於已者則當長其謙虛之心而敬畏

（之也）而物正以視其中情。（其於物也雖見外正猶未可信又當視其中情以驗之）公曰。國門則塞百姓誰敢敖。胡以備之。（謂寇有至國門以塞百姓警衛而誰敢敖者事至於此如何救而可）擇天下之所宥。（謂不爲天下之所疾者）擇鬼之所當。（謂爲神所福助者也）擇人天之所戴。（謂爲人所戴仰者也）而亟付其身。此所以安之也。（得此三德之人付其身而任之雖有寇賊無若我何故安）强與短而立齊國之若何。（謂寇賊既持强弓又執短兵列陣而立以攻齊國若之何禦之此亦公問之辭）高予之名而舉之。（高舉其名則歡悅也）重予之官而危之。（與之重官則不避危亾也）因責其能以隨之。猶傶則踈之。毋使人圖之。（責知其能隨而任之則自課厲）

而無所顧望陷寵納侮使人圖之也猶疎則數之。毋使人曲之。因不寵任而疎已者則數加恩義以悅之無使人見怨陰謀曲求已隙者也此所以為之也。撫人若此可以禦上強與短兵之寇也大有臣甚大。將反為害。謂大臣富有既臣且甚大甚大則逼君故將反為害吾欲優患除害。將小能察大。為之奈何。言我且欲寬優此患漸除其害毋見其小能則察知其大欲為此事如何亦公之問辭也潭根之毋伐。潭深也此以大樹喻惡也譬若大樹深根不可伐大臣根黨盤亦未可卒誅固事之毋入。既未能誅且固事之無得入同其惡也深黨之毋涸。黨謂探其深情常令見之無使涸竭也不儀之毋助。儀善也彼為不善無得助佐之也章明之毋滅。當發明不善令人皆知之無使昧滅也生榮之

毋失。謂生篡殺之心若草木之生榮此其可誅之時必不得失之十言者不勝此一。謂令他事有十言之善不如此一言也雖凶必吉。忍而容之屈而事之凶也惡稔易誅吉也故平以滿。無事而總。以待有事而爲之若何。總謂收積也故使國家從故平安之時滿積其財以無事之時收積至時散其積而用也積者立餘日而侈。美車馬而馳。多酒醴而靡。積謂富而積財者富而侈食美車多醴財有所散因其散而收之千歲毋出食此謂本事。雖復千歲常令自食其財無使他外則富者之財可得而收之此積之本縣人有主。縣謂繫屬也言欲繫屬於人必有所主主於財人此治用。官既積財人則於官取之以理其器用也然而不治積之市。謂不取官財以理其用辦乃積之於市使高價得其利也

一人積之下。一人積之上。此謂利無常。財既入市則公私共積之上雖積一分下亦積一分可謂利無常也百姓無寳。以利爲首。百姓無他寳唯以利爲寳之首一上一下。唯利所處。利積多者百姓則從而歸之也利然後能通。通然後成國。無利而不通則國亡也利靜而不化。觀其所出。從而移之。利而不化者則由所出不變故也觀而移變之視其不可使。因以爲民等。等謂幸而齊之不可使謂其人非有文武之材又不任作役若此者使之幸與利之人而齊之也擇其好名。因使長民。其有好名者則擇之使爲與利者之長好而不已。是以爲國紀。好名不已財乃彌積故爲國紀功未成者。不可以獨名。積財之功未成則無獨與之名事未

道者。不可以言名。成功。然後可以獨名。衆共言此人有名

事道然後可以言名。然後可以承致酢。既有獨名又有言名然後可以至於承君之酢報也

先其士者之爲自犯。人有士行當推以爲先今反自先之是爲自犯其過也

後其民者之爲自贍。人能興利亦當先之充國今乃後之是自爲其贍不憂國也

輕國位者國必敗。輕國位則有散君之心故國敗也

疏賢戚者謀將泄。疏賢戚則有外顧之意故謀泄

毋仕異國之人。是爲失經。異國之人所謂非我族類者也今而仕之其心異此謂失國之經也

毋數變易。是爲敗成。數變易則事繁而無功故曰敗成

大臣得罪。勿出封外。是爲漏情。毋數。據大臣之家而飲酒。是

爲使國大消。飲酒於臣家則威權移焉物不兩盛故臣強則國消也三堯在。藏於縣。迈於連比。若是者。必從是罌亾乎。雖使三堯在藏但懸其物而不散施之終亦不能守其物亾必不迈於連比之臣臣既得之自用樹福則國從是罌敗而亾乎罌即奥字也辟之若尊譚。未勝其本。亾流而下。譚延也雖堯守藏不施必亾猶如尊位將反而未能勝其本此位既不可得自然流而下者也不平令。苟下不治。凡始理下者必先能平令令既不平令雖下而不理者也高下者不足以相待。自處其高欲下待上必不待之也此謂殺事立而壞何也。兵遠而畏何也。此謂弒君之事其事既立而後壞如此者何也即以德不素積故也民巳聚而散何也。人不歸無道故輟安而危何也。神不

按別本注宗族國之藩屏若毀之則國弱兵寇遠而不畏也

祐故也皆謂篡弑功成而不信者殆兵强而無義者殘。不
謹於附近而欲來遠者兵不信。欲來遠者必謹於附近然後遠者來
信也略近臣合於其遠者立。略禮謂不繁也言於近則略之於遠則合之若
此者則可以立功亾國之起毀國之族則兵遠而不畏。先自
疏國之宗族漸以至三者若此則兵皆逃遠無兵兵則威息故不畏也國小而修大仁
而不利。猶有爭名者累哉是也。不量國之小好修遠大雖復行仁不
遇其利而猶與他國爭名是必自累者也樂聚之力以兼人之强以待
其害。雖聚必散。好自勉以聚力欲兼他人之强用此以禦危害如是者先難聚後必
散大王不恃衆而自恃。百姓自聚供而後利之成

而無害。大王亶父爲狄所攻乃去豳之岐杖策而往百姓曰仁君也不可失扶老携幼而從之一年成邑二年成都三年五倍其初言大王雖有衆不恃但自恃其德故百姓隨而聚之供其所須而利之遂至於成功而無危害者也 疎戚而好外。企以仁而誅泄。賤寡而好大。此所以危。言自疎已親好交外人雖企慕於仁而所謀多泄漏既賤且寡好爲迂大凡此皆危敗之道也 衆而約。謂與衆爲約束也 實取而言讓。謂實取彼物於言更成遜讓 行陰而言陽。於行實爲陰密在言更成顯陽 利人之有禍。謂因禍而生利 言人之無患。人雖實禍於言乃爲無患 吾欲獨有是若何。凡此獨君之事也問獨有之何如自衆而約已下公問之辭 是故之時陳財之道可以行令也。利散而民察。必放之

身然後行。管氏言此乃古之陳設致財之道亦可行求於今然利散於下人則察而知之
置之於身勿令下知然後可以行放置之言也公曰謂何。問所以行之長喪以
黜其時。黜黯也居喪者毀厝之息謂增長叛居喪之禮使人皆黜黯之敗也重送葬
以起身財。重送葬則費用廣憍慢則不及事由人習爲精厲庶事不怠故能起身之財
一親往。一親來。所以合親也。謂一親往必一親來生親無絕時故曰合
親此謂衆約。人皆親教之重葬可以起財故曰衆要之也問用之若何。
問用衆要巨瘞培。所以使貧民也。瘞培謂壙中埋藏處深暗也貧人雖無財
而有力故教之巨瘞培以役其力也美壟墓。所以文明也。壟墓高美文明而不
滅也巨棺槨。所以起木工也。人習爲棺槨則增長木之工也多衣衾。

所以起女工也。習爲衣衾則增長女工也猶不盡。故有次浮也。
謂上之理猶有不盡也次浮謂棺槨壟墓之外遊飾也有差樊。樊蕃也謂壟墓之外樹以
蕃其制尊卑之外此壟之次浮也有瘞藏。謂古之樊者或藏以金玉或以器物此棺槨之
次浮也作此相食。然後民相利。守戰之備合矣。方喪之時
孝子荒迷或不舉火鄰里爲食以相餇如此則遞相銜親恩情結固至於守戰之時必誠力齊敵而
不能當之矣鄉殊俗。國異禮。則民不流矣。流移也俗禮殊異則人各
得其所安故不流移也不同法。則民不困。鄉丘老不通。覲誅
流散。則人不眺。丘大也大老者各足於其所不相交通流散於其鄉則誅之今其覲
見如此則人安其本不眺望他所而歸之安鄉樂宅。享祭而謳吟稱號

者皆誅。所以留民俗也。皆令安樂鄉宅享祭先祖其有謳吟思於他所者則誅之或有稱舉號詠於他鄉者皆誅之凡此皆欲留止人俗不令轉移斷方井田之數。謂分人之地每斷定其方而立之田數屋三爲井也乘馬甸之衆。每一甸之衆數賦長轂一乘馬四匹謂之乘馬十六井曰丘四丘爲甸制之陵谿。立鬼神而謹祭。每大陵深谿皆有靈焉立鬼神之祠使人祭之皆以能別。以爲食數。人之大小皆各有材能多者食衆能少者食寡故曰以能別爲食數凡此皆重示重本也。人本之事也故地廣千里者。祿重而祭尊。其君無餘。言不修祭以餘地與飼也地與他若一者。從而艾之。從謂次當受封者艾謂滅削也言修祭之君受地與他同故曰若一者則削減其地與次受封之君也君始者。謂始

爲君者也艾若一者從乎殺與于殺若一者。言始受封之君本既無地故取先受君者彼或不與從而殺之彼或自取與與受而殺之彼自取與于始封者今與先受封者地均若一也從者艾，艾若一者從于殺與于殺若一者。從無封。始王事者上王者。言從者先無封令始王事故艾取他國之地與先者均齊若一則上也上事霸者生功言重本。言諸侯既受地分則上事霸主隨政命以生立其功凡此皆爲重本也是爲十禺。分免而不爭言先人而自後也。禺猶區也十禺謂十里之地每里爲一禺故曰十禺若他國來分明勸勉而與之不取交爭如此者所以先他人自取其後官禮之司。言國官禮各有私昭穆之離。離謂次位之別也先後功器事之治。功有大小器有精麤

各定其先後之差也尊鬼而守。尊鬼謂謹其享祭之禮也故戰事之任。高功而下死本事。戰士雖有高下之殊各令死其本事也食功而省利勸臣。飼其有功省其無功則臣勸也上義而不能與小利。上當操大義而主斷不可顧小利而移也五官者人爭其職。然後君聞。官爭理職則國治故君名聞於天下祭之時。上賢者也。謂助祭之時賢者居上爲儀而已非能有所益故君臣掌。祭者掌禮以行事所用其智謀或君有故使臣攝之事亦無無曠故曰君臣掌也君臣掌則上下均。臣能行君事故曰上下均也此以知上賢無益也。其亾茲適。祭祀之時非不上賢但庸臣亦能行君之事無損於令主人雖云上賢而不用其智謀與祭時適故曰無益旣不賢則動皆違理故茲適於危上賢者亾

> 按此以下至雖有聖人踶用之皆錯簡也

（謂空上之而已不能用之也）而役賢者昌。（役賢則功成故國昌）上義以禁暴。（義者所以除去不宜故禁暴也）尊祖以敬祖。（祖始也尊立祖廟所以敬始封之君也）聚宗以朝殺示不輕爲主也。（謂聚會也小之封宗以朝於君而有親疎之殺凡此爲主之重者也）載祭明置。（載行也言公將爲行祭至明而置之欲人不知也）高子聞之以告中寢諸子。（高子齊大夫聞君之將行故告中寢諸子諸侯諸子之居中寢者）中寢諸子告寡人舍朝不鼎饋。（常禮退朝常鼎饋而食今不然故致怪之）中寢諸子告宮中女子曰。公將有行。故不送公。（言何故不送公也）公言無行。女安聞之。曰。聞之中寢諸子。索中寢諸子而問之。寡人無行。女安

按汚殺之事人尤言屈己下人也雖有聖人惡用之言不下人則諸侯不至雖聖人亦無用也

聞之。吾聞之。先人諸侯舍於朝不鼎饋者。非有外事。必有內憂。公曰。吾不欲與汝及若。若不欲與汝論此言也女言至焉。不得毋與女及若言。至謂盡理吾欲致諸侯。諸侯不至若何哉。女子不辯於致諸侯。婦人無豫於外政故不明於致諸侯之理自吾不爲汚殺之事人。布織不可得而衣。汚殺言然人必有所誅殺染戮者所以伏遠而來近今既爲人雖織不爲已用故有布不得而衣言此者欲桓公立威以服諸侯也故雖有聖人惡用之。服者寡也后不用威聖人亦何能用之堯爲匹夫不能服三家即其事也能摩故道新道。定國家。然後化時乎。摩謂新其事也故道謂先王之典刑新道謂度時而制法言能摩故道以

成新道定國安家然後可以化時也

國貧而鄙富。苴美於朝市國。言國朝貧而邊鄙富饒若此者邊鄙之邑必苞苴財貨好遺朝以市權利也

國富而鄙貧。莫盡如市。國富財故富鄙輸貨故貧其取半反也其物莫知盡入於市以市人不虛取故鄙人不虛與故也

市也者。勸也。勸者所以起本。善農者能多致市利則自勸而不怠故能起本也

善而末事起。不侈本事不得立。侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不得立

選賢舉能不可得。惡得伐不服用。欲伐不損用必待賢能

百夫無長。不可臨也。若無賢雖百夫之長無人為之

千乘有道。不可修也。雖千乘之國有道以用之則不可修營而伐之也

夫紂在上惡得伐不得。紂在上位萬人離之鬼神怒之雖其旅若

林莫不倒干自伐故無有伐而不得者也鈞則戰。守則攻。言伐紂者力鈞則與之野
戰城守則固而攻之百蓋無築。千聚無社。謂之陋。一舉而取
天下。有一事之時也。言紂人苟且雖有千聚之夫不立一社以統之如此者爲
政之陋也故武王一舉取天下而有之此萬代一時之事也萬諸侯鈞萬民無
聽。雖使萬諸侯鈞引於人人必不聽此言三者賢上位不能爲功更制。其
能王乎。居上位不獨立其功不更共制之若此者必不能王也緣故修法以
政治道。則約殺子。吾君故取夷吾謂替。子君之子也其能緣
順故常修理法制爲政不違於道若此者可共謀要殺君子之不當立者吾君所以取夷吾爲替者
爲有此道也公曰何若。問何以獨取夷吾也對曰以同。以其德智同故取也

其日久臨。可立而待。鬼神不明。謂君子不當立者雖久臨其位危亾可立而待其享祭鬼神之禮又不能明也囊橐之食無報。明厚德也。此論桓公之隱雖以囊橐之食遺人不求其報所以明厚德也沈浮。示輕財也。其散施於人不顧其沈所以示輕財也不得其報曰沈得報曰浮或曰祭川曰沈浮也先立象而定期。則民從之。先立法象與人定期人則率服皆順從也故爲禱。謂先人禱神祈福祥朝縷綿。明輕財而重名。縷帛也言每於朝置綿以賞賜所明者輕財而重名者也公曰同臨。所謂同者。其以先後智渝者也。所謂臣德同君者能先後於君其遇危難則智謀變而通之詩所謂予曰有先後者也鈞同財。爭依則說。假令財與人鈞同人則悅而爭依於已十則從服。若財十倍

成

多彼則服而從之萬則化成功而不能識。若財萬倍多彼則變化而無不如意故可以成功而觀者莫能識之而民期。然後成形而更名則臨矣。言人心期以爲主相與樂推然後成形於以名前所服之人則臨之以爲君矣請問爲邊若何。問所以防禦邊境對曰。夫邊日變。不可以常知觀也。邊者兩國交爭寇敵同郤日有變當應機而動故不可以常智亂民未始變而是變是爲自亂。未變者應機未發且當循常而伺之今人未當變而輒爲變此謂先時也更益其亂故曰是爲自亂也請問諸邊而參其亂。任之以事。因其謀。諸變則四變也謂參驗知其委變之亂然後以事任之因其所謀而用之此已上公問之辭也方百里之地。樹表相望者。丈夫走禍。婦人備

食。謂百里之國自國都至邊境毎於高險之處樹立其表使遞相望其有寇賊之禍丈夫則走而奔命婦人則備食以給之也

內外相備。外拒寇以防內內備食以給外故曰相備也

春秋一日敗曰千金。稱本而動。春秋種穫尤爲農要此二時而有戰但經一日敗費千金故爲國者必當稱本而動也

候人不可重也。唯交於上能必於邊之辭。候人謂謁候之來入國者候人入國或伺我虛實覘我動靜不可使重之唯有能與上交必定邊境之辭至國不易者其可重也

行人可。不有私。不有私。所以爲內因也。行人使人也若何而可唯不有私耳無私則意成故能爲國內成事者也

使能者有主矣而內事。使人出境必有所主其所主者欲成內國之事

萬世之國。必有萬世之實。無萬世之實不能成萬世之國

成

也必因天地之道。天地之道順以動者也無使其內。使其外。應內而外失外情也使其小毋使其大弃其國寶。應小而失大事之宜大臣國之寶也今非理使之故曰弃國寶也使其大賢一與而聖稱其寶。使其小。可以爲道。謂使其大臣當尊之一與其事必無無轉移知此則舉輒有成能立聖人之功謂稱其寶矣能則專。專則佚。使得其能於事必專專則功成故佚樂也椽能踰。則椽於踰。椽猶梯也謂鑿椽以爲梯凡欲蹈越高遠必因梯而後能若不因梯直欲踰之則不能踰矣然則踰因梯而踰矣此喻成功必有良臣賢佐然後事遂而名立也能宮。則不守而不散。宮謂防禦之國四國也能有四國之宮則不有寇難若無宮直欲守之其衆必散也衆能伯。不然。將見對。伯長也謂材能之士衆必

能爲之長若不能長之豪傑之人將來對已以兩雄角兩雄之道也君子者。勉於亂

人者也。君子者德民之稱故但亂察人不爲人所亂非見亂者也。故輕

者輕重者重。前後不慈。輕謂臣人重謂君也凡君臣所以能相慈者輕能事

重重能制輕然後慈惠之心油然生矣今輕自在輕重自在重或前或後不相交接否之謂也何慈

之有乎凡輕者操實也。臣須君食故必操君實也以輕則可使。輕而

操實則可使也重不可起輕。雖重無實則輕不可起用重有齊重以爲

國。重者不限則以爲國輕以爲死。以道使輕可以致死毋全祿貧國而

用不足。欲全其祿不以與下則賢去而人散故國逾貧而用逾不足也毋全賞好

德惡亾使常。雖曰好德全賞而不與雖曰惡亾所使者乃常人若此者敗亡之道請

問先合於天下而無私怨。謂與天下合同人皆樂推故無私怨也犯強而無私害。雖犯於強乃以公義故無私害謂貢楚苞茅之比也爲之若何。對曰。國雖強。令必忠以義。令忠以義雖強必德之也國雖弱。令必敬以哀。令敬以哀雖弱必免也強弱不犯。則人欲聽矣。犯雖輕弱則人違之之爲也加功於人而勿得。施功而不求於報也先人而自後而無以爲仁也。先人自後大國禮之何仁所稾者遠矣。稾貨而匱民者當遠之也所爭者外矣。交爭無禮者當遣之外也明無私交。則無內怨。私交則不公而偏故內怨起之與大則勝。能親與大國故得勝私交衆。則怨殺夷吾也。使君私交者夷吾之由故恐衆怨而殺之如以宁人

財者。不如無奪時。如以予人食者。不如毋奪其事。（不奪其事則各安其業食無不足也）此謂無外內之遂事故也。（財食足則外內之患忘也）君臣之際也。（君臣非有骨肉之親但以禮義相接也）禮義者。人君之神也。（禮義在則君尊臣卑萬人以寧故曰神）且君臣之屬也。（以義相屬）親戚之愛性也。（相親相愛性也）使君親之察同索屬故也。（索求也君親之於臣子同求其愛敬矣故事也臣雖屬君當以事親之故事君）使人君不安者屬際也。（使君不安其位者則臣但以義際君無愛敬故也）不可不謹也。（臣無愛敬或化爲仇敵故不可不謹之也）賢不可威。（威賢則邦國殄瘁）不可能不可留。（材能當引用之不可留之於彼身）杜事之於前易也。水

兄古兄字

鼎之汩也。姦凶之事先其未然而杜塞之則甚易猶水之在鼎以烹之食事亦不擾也
人聚之。壤地之美也。由是地美故人聚之也人叕之。若江湖
之大也。人所以爲君致叕者則君量若湖水之大無不容納故也求珠貝者不
令也。君之於人有所簡擇若求珠貝之爲也人必去而不令之逐神而遠熱。交
解者不處。兄遺利。君之於人也使敬之若逐神長之若遠熱其逐神者交解祭祀
不敢留處其遠熱也雖有兄弟之親亦遺利而去君之尊嚴莫與大誰敢窺覦之哉夫事左。
謂人君行事不得正中國之人。觀危國過君而弋其能者豈
不幾於危社主哉。中國謂得禮義之中國也弋取也中國之人見危國過君不能
用賢道爲已用如此則過君之社主近於危也利不可法故民流神不可

法故事之。神亦不得其法不知神之所在故畏敬事之所謂陰陽不測之者也天地不可留。故動化。故從新。天施地化日夜不息故能生成不已以天地變不可留停故動化其故以就其新然亦循故之四時周而復始無所易之也是故。得天者高而不崩。謂得天變化日新之理故能常保其尊高而不崩壞者也得人者卑而不可勝。得人則衆歸之故雖卑不可勝是故聖人重之。謂重天也人君重之。謂重君也故至貞生。至信至。貞正也謂正心生則至信生而應之也言往至絞生。絞謂急言私已今空以言往而無其實則至絞已言生而應至自有道。正生則信至言往則絞來皆有因而然故曰至自有道不務以文勝情。以文勝情情彌虛也不務以多勝少。少是能正衆非故多不能勝之不動

則望有廧。君子儼然不動則望者如牆焉句身行。句均也君子身行必令均平正直法制度量。王者典器也。理國之常器也執故義道。畏變也。君人執守故義以尊於道者畏輕躁之人妄有所變也天地若夫神之動化變者也。天地之極也。若能祀神而動化變流弊天地之極理善莫大焉能與化起而王用則不可以道山也。若能隨神化而起王有天下其所運用則不可以常道格之其富饒取類於山也仁者善用智者善用。非其人則與神往矣。非其人尚能用之則明無不用如此者可謂通靈合契與神往來也衣食之於人也不可以一日違也。一日違衣食生理或幾乎不全也親戚可以時大也。謂時大聚會之以結其恩意是故聖

人萬民艱處而立焉。人者難靜而易擾故聖人處立其上常有戰兢之心畏難之也人衆則易云衆者無所爲不憂其爲亂故易云也生則難合也。生者有利欲之心合而無防或生姦謀故難合故一爲賞再爲常三爲固然。謂一時行其賜人則欣賴以爲賞頻再爲之則人以爲常謂至此時必當有賞頻三爲之則以爲理固當然無懷愧之心其小行之則俗也若小行其賞則人習之以爲俗無過厚之恩也久之則禮義。久而一行厚賞則人荷德而懷恩此禮義之正者也故無使下當上必行之。無使下人每至時承當君上必行之賞也然後移商人於國。非用人也。下既不希上賞則專意於市故商人皆移來入國也不擇鄉而處不擇君而使商人常隨利往來故不擇鄉又不擇君出則從利。

入則不守。商人出國唯從利焉其入國遇寇難則恇怯而苟免不爲君城守也國之山林也。則而利之。商人雖不爲國用亦有利於國猶山林也隨取而得其利則當容受而取其利也市塵之所及。二依其本。市則衆聚喧囂尤多塵埃今使工商二族依之以爲本此亦處物之宜也故上侈而下靡。得商賈之利故上侈下靡而君臣相上下。得商工之用故依之章著上下之儀相親。則君臣之財不私藏。相親則情公故不私藏財然則貪動枳而得食矣。枳棘者所爲擁塞也農人貪商賈而動者則多枳塞其幸者但得貪食而已無餘利也徙邑移市。亦爲數一。其有田邑之人今移於市此亦爲費數而得一耳也問曰。多賢可云。問多賢之理可言不對曰。魚鼈之不食咡者。不出其淵。

樹木之勝霜雪者。不聽於天。霜雪不能殺是不聽於天也士能自治者不從聖人。能自理者則有餘不從聖人而求之也豈云哉能自理則雖聖人不能致自斯之外何可云者夷吾之聞之也。不欲強能材能之士心不慕巳勿強引之也不服智而不牧。士之材智上不服則勿養之若旬虛期於月津若出於一明。然則可以虛矣。匝一月曰期津明潤貌君人之道當若每旬之虛而任數自期以來日既至津然後出一明矣如此虛而任數理是自明人但虛懷接物賢才自至亦猶是也故阨其道而薄其所予。則士云矣。士之道藝則能阨而服之至人所與則薄而少之如此則必自來其理可言也不擇人而予之。謂之好人。不擇人而取之。謂之好利。

遇人則與無所簡擇可謂多所愛所愛多不當審此兩者以爲處行。則云矣。兩者謂不擇取與不擇而取寧不擇而與用此以爲處身之行則其理可云矣不方之政。不可以爲國。不方之政謂邪也曲靜之言。不可以爲道。靜謀也節時於政。與時往矣。凡爲節度當合於時所施政教與時俱往不動以爲道。齊以爲行。守正不動以爲道齊整肅然以此爲行也避世之道。不可以進取。苟避世則晦明藏用若無所能故不可進取陽者進謀。幾者應感。顯明其事者欲進而爲謀幾理之動唯應所感也再殺則齊。一殺尚有參差必再殺然後可齊文王再駕伐崇武王再伐紂也然後運可請也。既齊則天下服故請問歷數之運將陟帝位也陽者進謀已下公問之辭也對曰。大運謀

雜一作離

者。天地之虛滿也。合離也。言歷運之謀崇替相因若天地之有滿虛合離乃理之不可已者也春夏為合秋冬為虛春秋冬夏之勝也。若無春秋冬夏之變則不能相勝而成歲有道之伐無道亦猶是也然有知強弱之所尤。然後應諸侯取交。尤殊絕也謂應運而王者必有智而強殊絕於衆然後應諸侯可以取天下之交故知安危國之所存。以時事天以天事神。謂以伸禮事也以神事鬼。謂依時而享鬼也故國無罪而君壽而民不殺。智運謀而雜櫜刃焉。雖用智運謀亦須威以成之故曰雜櫜韜也其滿為感。感則物應故滿也其虛為亾。亾則物散故虛也滿虛之合。有時而為實。滿時為實也時而為動。虛時為動散也地陽時

貸。地在陽時假貸萬物精氣以長養也其冬厚則夏熱。其陽厚則陰寒。厚謂過於寒熱冬有極寒夏有極熱夏有極熱冬有極寒是故王者謹於日至。謂冬夏至也當知二至之寒熱也故知虛滿之所在以爲政令。知其寒熱之虛爲時令以順之巳殺。生其合而未散。可以決事。時冬時既有肅殺其萌芽內發欲生也然其時方寒合而未有時可以決斷罰罪之事也將合可以禺其隨行以爲兵。禺謂事端初見也謂夏末初秋之時寒凉方至將凝合初見其禺隨此時而行可以爲兵威也分其多少以爲曲政。兵之所由各有多少隨其多少委曲爲政請問形有時而變乎。謂歲年多吉凶之變可知對曰。陰陽之分定則甘苦之草生也。陰陽之分定於吉則有甘草生薺是

也定於凶則苦草生葶藶是也從其宜則酸鹹和焉謂從四時之宜以酸鹹之味和而食焉若春多酸冬多鹹是也而形色定焉以為聲樂酸色青鹹色黑青聲角黑聲羽言定色而生聲夫陰陽進退滿虛亡時其散合可以視歲唯聖人不為歲言陰陽滿虛散合可視知歲之豐荒也能知滿虛奪餘滿補不足聖人善識滿虛之所在故奪有餘者補於不足以通政事以贍民常或滿與虛萬人均平故能通達政事贍足於人使修常首地之變氣應其所出謂地見災變之氣應其所出之處設法以禳之水之變氣應之以精受之以豫水見災變之氣則當應之以精誠其祥不弭當受之者須預有所防備之也天之變氣應之以正天見災變之氣唯守正以應之也

且夫天地精氣有五。不必爲沮。謂五行之時也其時之氣不能必則爲沮敗也其亟而反其重陔動毁之進退。即此數之難得者也。其爲沮敗也或纔有形而違反者或遲重滯凝久而不去者或發動而有所毁傷者或乍進乍退者凡此皆災敗之數難得而知之者此形之時變也。謂歲年之形有變也沮平氣之陽。若如辭靜。言欲沮敗平和之陽氣默至而無形聲如辭言之靜者餘氣之潛然而動。愛氣之潛然而衰。胡得而治動。災之餘氣潛然發動愛悋之氣已潛然而衰則氣候之動難知者也故曰胡得而治動自沮平已下公問之辭對曰。得之衰時。位而觀之。得其沮氣衰敗之時立分位而觀察之佁美然後有煇。佁深思貌謂深得其美理然後情魂悅而貌煇然也

修之心其殺以相待既知災氣之所召則修德於心以禳之其凶殺之至必有以待之故有滿虛哀樂之氣也當察災而德禳或滿而樂或虛而哀也故書之帝八神農不與存爲其無位不能相用問運之合滿安臧易之所序五帝謂伏羲神農黃帝堯舜書之所記三王夏殷周然於八帝之中神農所存事迹獨少則以不爲位以觀災虛氣又不用公問自今之後運之合滿何所藏隱可得知之乎二十歲而可廣十二歲而聶廣百歲傷神管氏對曰從今之後二十歲天下安寧德義可廣又十二歲代將亂而攝其廣又百歲之後天下分崩鬼神之祀絕矣周鄭之禮移矣禮移則俗變也則周律之廢矣周之法則壞矣則中國之草木有移於不通之野者時既戰爭

廢於農事稼穡之地荊棘生焉故草之屬移變於不通之野**然則人君聲服變矣。**聲謂樂聲衆亂則聲服俱變**則臣有依駟之祿。**依稱也代衰則臣富故臣多養駟馬及其受祿又以稱之**婦人爲政。鐵之重反旅金。**君幼則母后爲政鐵者所以爲兵器當重之謂下流甲識不重鐵反旅陳於金而玩之者也**而聲好下曲。食好鹹苦。**謂聲之下而悲者食多鹹苦之味者婦人之所好**則人君日退亟。**既使婦人爲政則百度昏人君之退衰也豈不亟急哉**則谿陵山谷之神之祭更應國之稱號亦更矣。**更改也國衰則神之祀改其所應祭國之稱號亦更矣市朝既變後聖既作故改其國號**視之亦變。**旌麾之屬目視而取節令變矣**觀之風氣。古之祭有時而星。**或祭星以祈風氣之和者也**有**

星乃腥脫爛
此四語即郊特牲所謂郊血大饗

腥三獻爓一獻熟也

此星字衍

時而星熺。熺星之明或有祭明星者有時而熰。熰熱甚也謂旱熱甚而祭有時而胸。胸遠也或遠而爲來歲祈福而祭之也鼠應廣之實陰陽之數也。鼠憂也凡此皆君之憂人故廣爲祈福祥而祭之調陰陽爲物也華若落之名祭之號也。言祭時爲物作美號若花落之莅物益其光輝是故天子之爲國圖具其樹物也。

管子卷第[illegible]一終



